

## Roerig jaar leidt nog turbulentere periode in

19 september 2009. Na een korte periode van geruchten maakt Super de Boer bekend dat het een bod van Jumbo heeft gekregen voor overname. Plus Retail mengde zich nog wel in de overnamestrijd, maar Jumbo had het voortouw en gaf deze niet meer uit handen. De expansiedrang van de familie Van Eerd is onmiskenbaar de meest opzienbarende gebeurtenis van het afgelopen jaar. En het luidt tevens de grootste verandering van volgend jaar in.

De verrassing dat het kleine Jumbo met amper honderd winkels het grote Super de Boer met ruim driehonderdwinkels overneemt is groot. Over vier jaar zijn de rollen omgekeerd. Dan heeft Jumbo driehonderd winkels en Super de Boer? Super de Boer bestaat niet meer. Dan is er van het ooit zo grote Laurus en alle bedrijven die er in op waren gegaan niets meer over.

De overname zal grote gevolgen hebben. Jumbo zal in vele nieuwe marktgebieden de degenen gaan kruisen met de concurrentie. Dat zal onherroepelijk leiden tot verregaande prijsverlagingen en acties. Dat kan nog wat worden. Tom Heidman, topman bij Schuitema, in 2010 gewoon C1000, verwoorde eerder de hoop van de branche dat Albert Heijn snel een partij in België of in Duitsland overneemt. Dan kan Albert Heijn in omzet groeien zonder omzet 'te kopen' door middel van diepgaande prijsacties. Maar of zijn wens gehoord zal worden, is nog maar zeer de vraag.

### Huiveren om Van der Laan

Net als alle voorgaande jaren zorgt Albert Heijn voor veel nieuws. Hoge bomen vangen veel wind, zeker als ze succes hebben. Het belangrijkste nieuws dit jaar? De aangekondigde terugkomst van Sander van der Laan als hoogste baas van Albert Heijn. De concu-

rentie doet hier lichtvoetig over en haalt zijn schouders op. Maar velen zullen afgezonderd in hun eigen boardroom huiveren bij de gedachte aan Van der Laan.

### Geluk lacht Schuitema tegemoet

Bij Schuitema stond het jaar 2009 in het teken van de grote ommezwaai. Na vele jaren van negativiteit en een onduidelijke toekomst kwamen er eindelijk weer goede berichten uit de organisatie. De eerder genoemde Tom Heidman trad aan, evenals andere oud Albert Heijn-mannen. Het roer ging stevig om en dat beginnen de C1000-ondernemers te merken. Niet dat alle ellende van de afgelopen jaren is uitgewist, maar er is in ieder geval weer perspectief. Niet in de laatste plaats omdat Schuitema zich aan heeft kunnen sluiten bij Jumbo om gezamenlijk in te kopen. En als klap op de vuurpijl komen er ook nog eens tachtig Super de Boers naar C1000 toe. Het geluk lijkt ze toe te lachen. En dat hebben de ondernemers hard nodig. Heel hard.

### Wisselingen van de wacht

Vele wisselingen van de wacht kenmerkten 2009 in de levensmiddelenbranche. Onlangs nog kondigde Jan Brouwer z'n vertrek aan bij Super de Boer. Of hij terug zal keren in de supermarktbranche is nog maar zeer de vraag. Op korte termijn lijken er in ieder geval geen passende vacatures beschikbaar te komen. Iemand die zeker niet meer terugkeert in de branche is Jaap Lagerweij. Hij heeft inmiddels afscheid genomen van Sperwer als algemeen directeur en kreeg bij gelegenheid een Koninklijke onderscheiding. Een gepaste bezegeling van een imposante loopbaan. Met heel wat minder egards moest Maarten Ebben het veld ruimen als directeur



Herman van der Geest draagt voorzitterschap Vakcentrum over.

**JUMBO**  
supermarkten

Jumbo schrijft historie door de overname van Super de Boer.



Jan Brouwer neemt afscheid als directievoorzitter van Super de Boer.



Klaas van den Doel treedt na negen jaar af als CBL-voorzitter.

verkoop bij Jan Linders. Ondanks de malaise voor Ebben zal 2010 positief voor hem beginnen. Binnenkort wordt bekendgemaakt bij welke nieuwe werkgever hij onder de pannen is. Niet onverwacht, maar wel een memorabel moment, was het vertrek van Herman van der Geest als voorzitter van het Vakcentrum. Hij werd opgevolgd door oud Spar-directeur Harrie ten Have. Het Vakcentrum hoefde echter nog geen afscheid te nemen van Van der Geest en benoemde hem tot ere-voorzitter. En Klaas van der Doel droeg na negen jaar zijn CBL-voorzitterschap over aan Dick Boer.

### Afscheid ondernemers

In 2009 heeft de supermarktbranche ook afscheid moeten nemen van enkele 'grote' ondernemers. Begin van het jaar droeg C1000-ondernemer Peter Schepers de sleutel van zijn supermarkt in Papendrecht over aan collega-ondernemer Hans van den Hurk. Een halfjaar later droeg C1000-coryfee René Peek zijn winkel over aan Schuitema. Voor de winkel is nog geen passende ondernemer gevonden. En dat is niet helemaal onverwachts. Peek was en is een unieke ondernemer die van zijn winkel een instituut gemaakt had. Het is niet velen gegeven om zijn prestaties te evenaren. Ditzelfde geldt voor Jan Pollemans die dit jaar afscheid nam van Super de Boer en zijn winkel in Roosendaal. Hij zou begin 2010 met een nieuwe Albert Heijn van start gaan. Maar een herseninfarct halverwege afgelopen jaar gooide roet in het eten. Het herstel van Pollemans gaat met vallen en opstaan. Een nieuwe winkel en een openingsdatum zijn voorlopig nog niet gepland.

### Vooruitzicht

Het jaar 2009 zal ook te boek blijven staan als het jaar waarin de economie een serieuze opdonder kreeg. De economie kromp met een procent of vier. De omzetten in de supermarkten groei-



den redelijk goed met zo'n 2,5%. Dat is misschien niet veel, maar meer dan aanvankelijk werd verwacht. Hoewel de krimp of groei van de economie moeilijk valt te voorspellen, lijkt het herstel te zijn ingezet. Het CBL voorspelt een omzetgroei in de supermarktbranche van 1,5%. Maar omzet zegt nog niets over rendement. De geleerden zijn het er wel over eens dat volgend jaar de grondstofprijzen verder zullen stijgen en gezien de hevige concurrentiestrijd zullen lang niet al deze prijsverhogingen doorberekend worden aan de consument. De strijd om de marges zal dus onverminderd doorgaan. Ik wens iedereen een voorspoedig, wijs en vooral gezond 2010 toe.

René de Wit



René Peek neemt afscheid als eigenaar van de meest succesvolle C1000.



Sander van der Laan wordt nieuwe directeur Albert Heijn.



Bijeem wordt de nieuwe inkooporganisatie van Jumbo en C1000.



Jaap Lagerweij verlaat Sperwer en gaat met pensioen.